

PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SECTOR CAPRINO PROVINCIAL

Departamento de Rumiantes Menores



Dirección General de
**Agricultura y
Ganadería**

SANTIAGO

Por una nueva provincia



Gobierno de la Provincia de Santiago del Estero



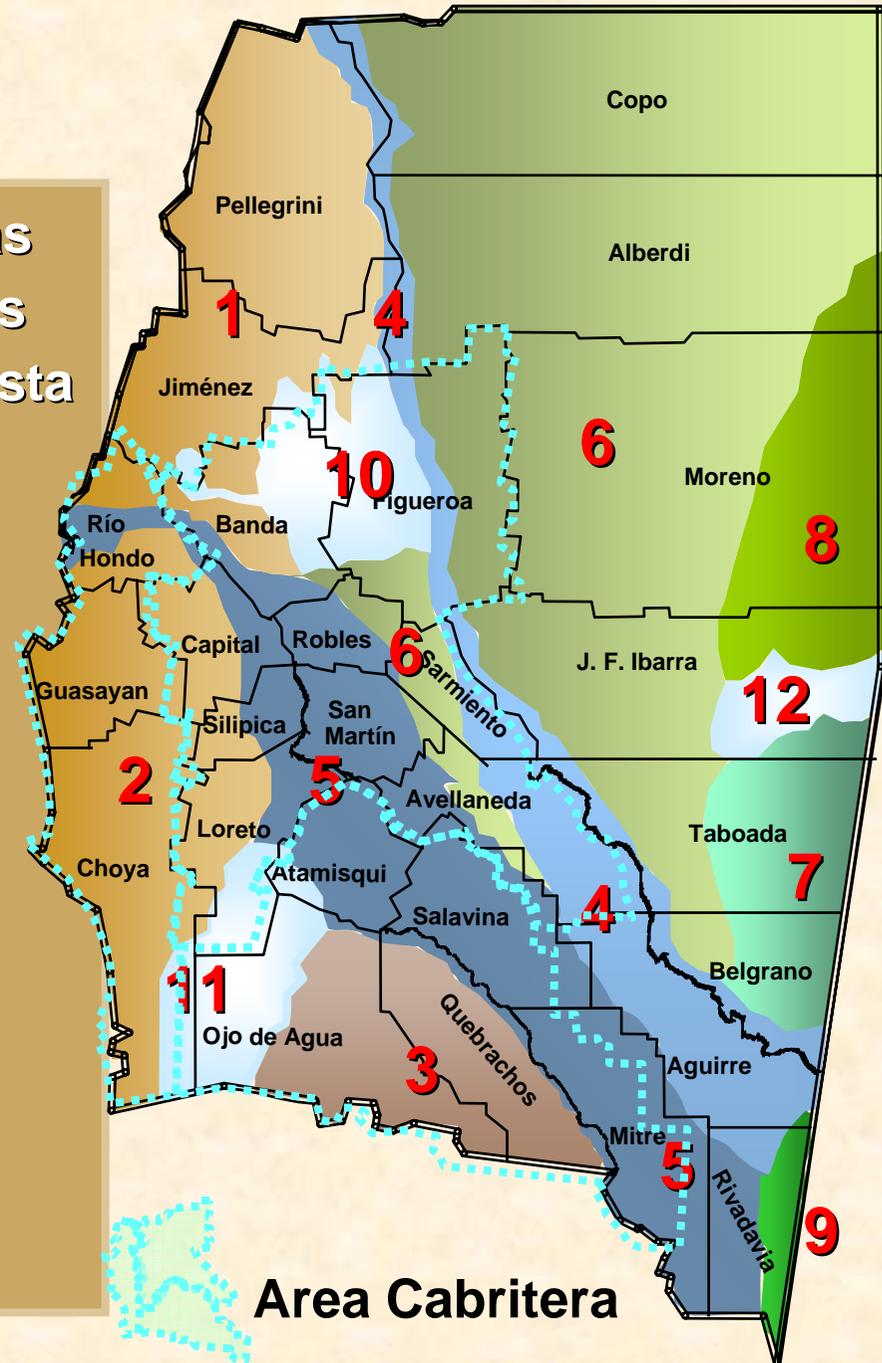
Ministerio de **Producción,
Recursos Naturales,
Forestación y Tierras.**

Santiago del Estero / Marzo 2007

Áreas Homogéneas

Áreas Naturales – Criterio Geomorfológico

1. Bajada de las Sierras Subandinas
2. Bajada de las Sierras Pampeanas
3. Sierras de Sumampa y Ambargasta
4. Llanura Aluvial del Río Salado
5. Llanura Aluvial del Río Dulce
6. Planicie Loésica
Cono de deyección del Salado
7. Planicie Loésica
Dorsal agrícola del Salado
8. Chaco Ondulado
Dorsal Girardet - Roversi
9. Dorsal Agrícola Santafecina
10. Saladillos de Huyamampa
11. Salinas de Ambargasta
12. Lagunas Saladas



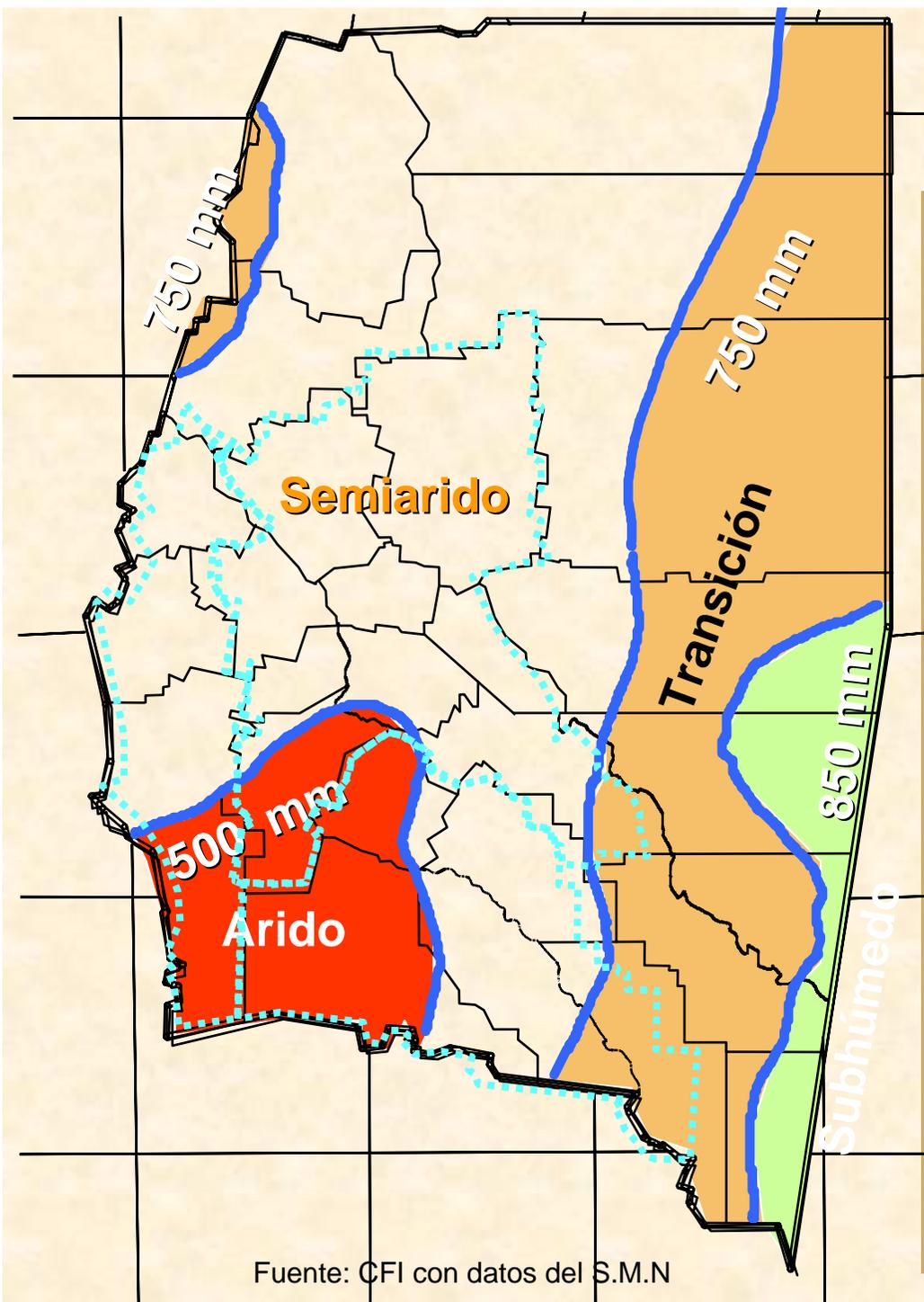
Fuente: CFI – UEP de Información

Características Climáticas

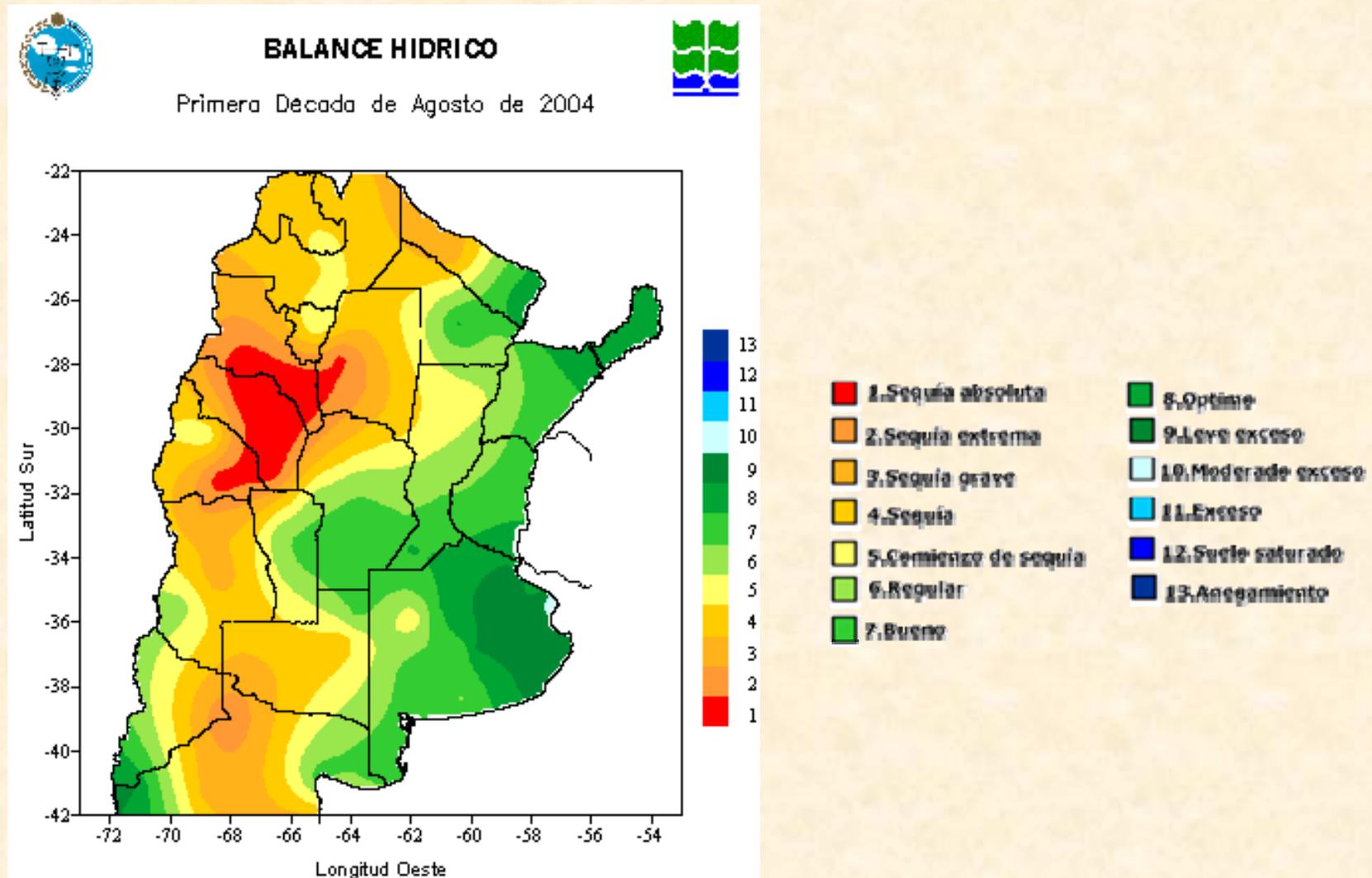
La Provincia posee una variedad de climas, desde el árido y semiárido hasta el subhúmedo continental.

El régimen de temperaturas es del tipo continental, cálido en verano y frío en invierno. La temperatura media anual oscila alrededor de los 20°C. En Enero la media ronda los 27°C con máximas de alrededor de 40°C. En invierno la media se sitúa en los 12°C con mínimas absolutas de -5°C, con una marcada amplitud térmica diaria.

Las precipitaciones anuales oscilan entre los 500 y 850 mm en gran parte del territorio.



Balance Hídrico



Fuente: Servicio Meteorológico Nacional

Introducción



- Las principales especies explotadas en la provincia de Santiago del Estero son los rumiantes: bovinos con 1.023.600 cabezas, caprinos con 689.918 cabezas y ovinos con 174.141 cabezas (CNA 2002).



Introducción



La importancia de la ganadería caprina en la Provincia radica en las magnitudes y cualidades del sector asociadas a 3 dimensiones:

1. **Social** = gran cantidad de familias de escasos recursos que crían cabras.
2. **Económica** = medio para la subsistencia y ahorro de las economías familiares.
3. **Agro-ambiental** = con alta incidencia en ambientes naturalmente “difíciles” o agro-ecológicos frágiles, por su condición de aridez y progresiva desertificación.

Posición de la Provincia a Nivel Nacional



SANTIAGO EN EL PAÍS		
Provincias	Explotaciones	%
Santiago del Estero	13.454	28,8%
Chaco	5.267	11,3%
Córdoba	3.063	6,5%
Salta	2.834	6,1%
Jujuy	2.804	6,0%
La Rioja	2.719	5,8%
Mendoza	2.631	5,6%
Formosa	2.608	5,6%
Catamarca	2.407	5,1%
Neuquén	2.216	4,7%
San Luis	1.315	2,8%
Río Negro	1.207	2,6%
Chubut	812	1,7%
La Pampa	628	1,3%
San Juan	558	1,2%
Santa Fe	487	1,0%
Corrientes	467	1,0%
Entre Ríos	385	0,8%
Tucumán	354	0,8%
Buenos Aires	284	0,6%
Misiones	245	0,5%
Santa Cruz	21	0,0%
Tierra del Fuego	0	0,0%
	46.766	

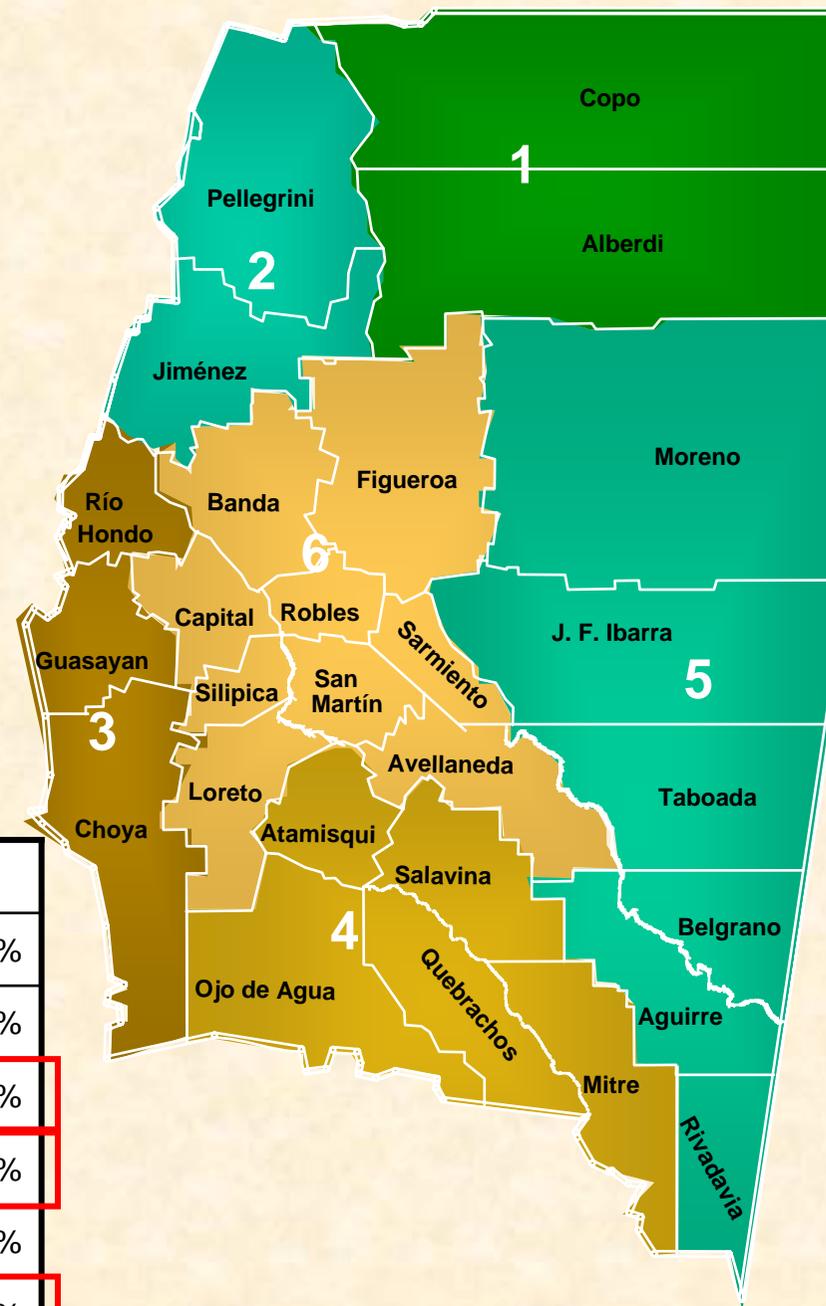
Provincias	Existencias	%
Santiago del Estero	706.668	17,4%
Neuquén	678.321	16,7%
Mendoza	672.434	16,6%
Chaco	238.017	5,9%
La Rioja	226.987	5,6%
Catamarca	206.717	5,1%
Salta	197.347	4,9%
Córdoba	180.258	4,4%
Río Negro	176.164	4,3%
Jujuy	152.952	3,8%
Formosa	148.653	3,7%
La Pampa	141.253	3,5%
Chubut	104.891	2,6%
San Luis	87.847	2,2%
San Juan	75.504	1,9%
Santa Fe	21.431	0,5%
Corrientes	9.305	0,2%
Entre Ríos	8.877	0,2%
Buenos Aires	7.591	0,2%
Misiones	3.058	0,1%
Santa Cruz	1.653	0,0%
Tierra del Fuego	0	0,0%
Tucumán	15.474	0,4%
	4.061.402	

SANTIAGO EN EL NOA		
Provincias	Explotaciones	%
Catamarca	2.407	9,8%
Jujuy	2.804	11,4%
La Rioja	2.719	11,1%
Salta	2.834	11,5%
Santiago del Estero	13.454	54,8%
Tucumán	354	1,4%
	24.572	
Provincias	Existencias	%
Catamarca	206.717	13,7%
Jujuy	152.952	10,2%
La Rioja	226.987	15,1%
Salta	197.347	13,1%
Santiago del Estero	706.668	46,9%
Tucumán	15.474	1,0%
	1.506.145	
REGIÓN EN EL PAÍS		
	Explotaciones	%
NOA	24.572	52,5%
RESTO PAÍS	22.194	47,5%
TOTAL PAÍS	46.766	
	Existencias	%
NOA	1.506.145	37,1%
RESTO PAÍS	2.555.257	62,9%
TOTAL PAÍS	4.061.402	

Zonas de Producción

Fuente: Semproni y Otros - INTA

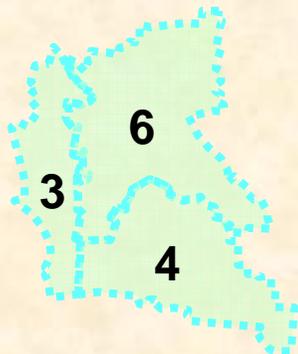
- 1 Norte Forestal ganadero
- 2 Noroeste Agrícola - ganadero
- 3 Sudoeste Ganadería de cría
- 4 Sur Ganadería de cría
- 5 Mixta del Este
- 6 Centro Agrícola – ganadero bajo riego



	Exolotaciones		Existencias	
1	1.372	10,2 %	61.933	8,8 %
2	918	6,8 %	28.759	4,1 %
3	1.406	10,5 %	120.205	17,0 %
4	3.576	26,6 %	203.712	28,8 %
5	1.533	11,4 %	77.386	11,0 %
6	4.649	34,6 %	214.613	30,4 %

Fuente: CNA 2002 – Datos provisorios

Mapa Caprino

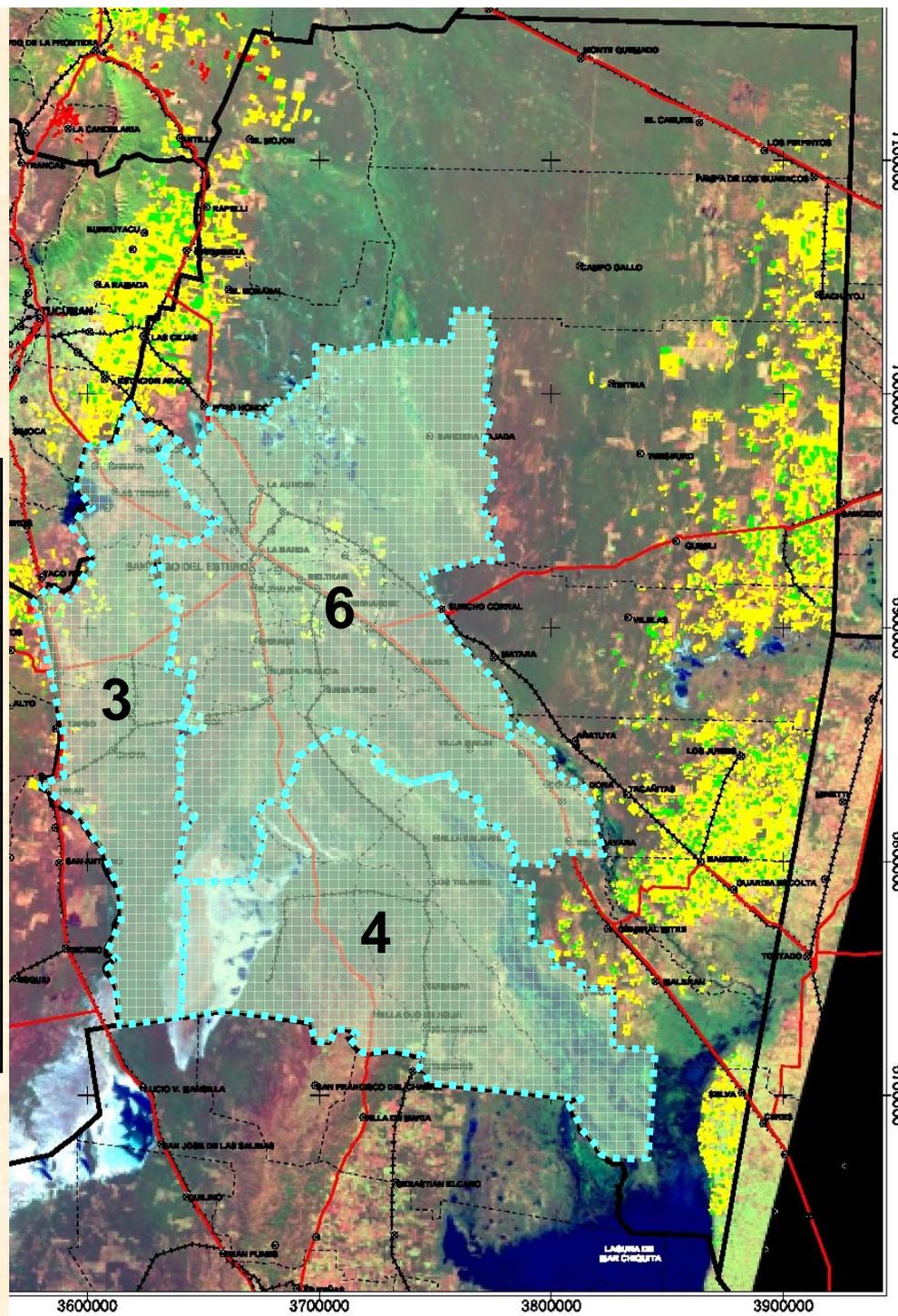


Area Cabriterera

Zonas Productivas	EXPLORACIONES			EXISTENCIAS			Promedio cab./expl.
	CLD	SLD	TOTAL	CLD	SLD	TOTAL	
Río Hondo	101	143	244	7.324	8.178	15.502	64
Choya	392	331	723	53.810	21.198	75.008	104
Guasayan	156	283	439	12.236	17.459	29.695	68
ZPH 3	649	757	1.406	73.370	46.835	120.205	85
Ojo de agua	447	306	753	23.599	12.804	36.403	48
Quebrachos	254	758	1.012	20.737	45.111	65.848	65
Salavina	57	897	954	2.691	41.146	43.837	46
Atamisqui	20	652	672	2.490	44.947	47.437	71
Mitre	59	126	185	3.193	6.994	10.187	55
ZHP 4	837	2.739	3.576	52.710	151.002	203.712	57
Banda	168	195	363	7.030	10.458	17.488	48
Capital	157	278	435	8.336	21.535	29.871	69
Robles	152	2	154	6.695	124	6.819	44
Avellaneda	305	235	540	9.485	10.131	19.616	36
Figueroa	129	1.158	1.287	4.951	34.307	39.258	31
Sarmiento	85	195	280	4.683	8.286	12.969	46
Loreto	55	813	868	1.837	53.365	55.202	64
San Martín	98	404	502	3.968	21.876	25.844	51
Silipica	140	80	220	4.071	3.475	7.546	34
ZHP 6	1.289	3.360	4.649	51.056	163.557	214.613	46

Mapa Satelital con cultivos de verano,
Campaña 2003 – 2004
Fuente: Pro.Re.NOA
Programa Relevamiento de Cultivos del
NOA - INTA

Composición realizada por: CFI – UEP de Información



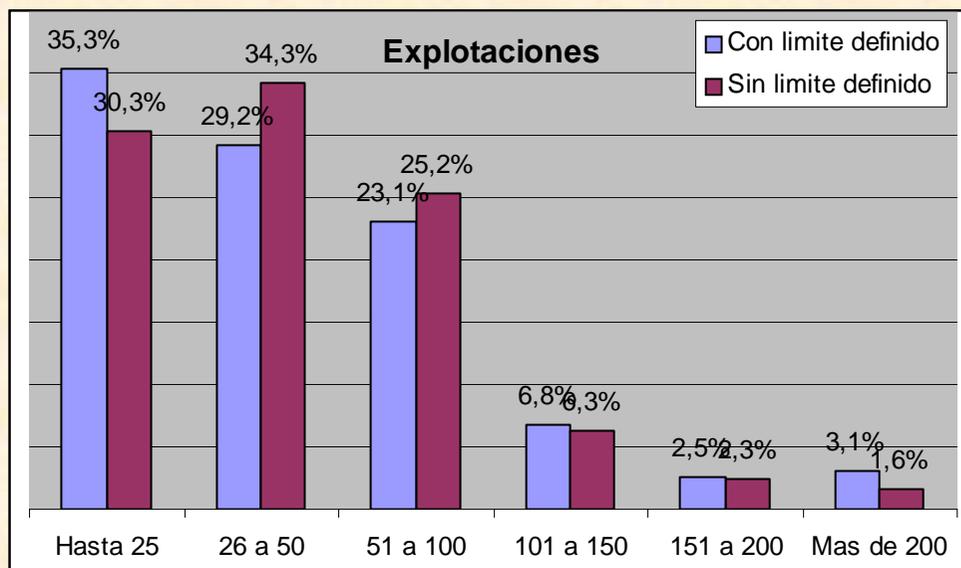


Tamaño medio de la majada

	Explotaciones	Existencias	TMM
Con limite definido	4.681	261.449	56
Sin limite definido	8.773	445.219	51
Total	13.454	706.668	53

Clasificación de las explotaciones según tamaño de la majada

Explotaciones con	Hasta 25	26 a 50	51 a 100	101 a 150	151 a 200	Mas de 200	Total
Con limite definido	1.651	1.366	1.081	319	118	146	4.681
%	35,30%	29,20%	23,10%	6,80%	2,50%	3,10%	
Sin limite definido	2.655	3.005	2.215	553	206	139	8.773
%	30,30%	34,30%	25,20%	6,30%	2,30%	1,60%	
Total explotaciones	4.306	4.371	3.296	872	324	285	13.454
Participación %	32,00%	32,50%	24,50%	6,50%	2,40%	2,10%	



- El 88% de las explotaciones caprinas con limite definido posee majadas de hasta 100 cabezas
- El 90% de las explotaciones caprinas sin limite definido posee majadas de hasta 100 cabezas
- El 89% de las explotaciones caprinas de la provincia posee majadas de hasta 100 cabezas

Características de la Actividad



Dentro de la producción caprina en Santiago del Estero podemos distinguir dos grandes subactividades:

Actividad Lechera: esta actividad se encuentra concentrada en el Área de Riego del Río Dulce. Producción de leche asociada a canales formales de comercialización (queserías) en su mayoría, aunque también existen casos de comercio informal (tambos que elaboran y comercializan sus propios quesos).

Actividad Cabritera: son sistemas de producción extensivos donde se produce cabrito para carne, asociado a la Zona de Secano de la provincia y a canales informales y formales de comercialización.

Características de la Actividad Lechera



Su desarrollo se afianza en lo que se da en llamar la Cuenca Lechera Caprina del Área de Riego del Río Dulce y que comprende alrededor de 60 tambos con aproximadamente 3.000 cabras en los departamentos Robles, Banda, Capital sur y Silípica norte.

La mayoría de los tambos son de productores de escasos recursos con majadas conformadas en promedio por 45 hembras y 2 machos con una predominancia de la raza Anglo Nubian (65,9 % de los animales de la majada). El componente principal de la cadena forrajera es el monte con una superficie promedio por establecimiento de 18,7 has.

Cuenca Lechera Caprina del Área de Riego del Río Dulce



Características de la Actividad Lechera



A la cadena de producción primaria se le suman 3 fabricas: 2 ubicadas en la zona de riego, La Carola en San Carlos (Dpto. Banda) y Las Cabrillas en Forres (Dpto. Robles) y 1 ubicada en la zona de secano, Cabras Argentinas en Quimili (Dpto. Moreno).

Como principales problemas de la producción lechera se observan la marcada estacionalidad de oferta de leche, leche exclusivamente orientada para quesería y la falta de desarrollo de otros productos así como necesidad de incorporar tecnología en los procesos de obtención, acopio y recolección

Cuenca Lechera Caprina del Área de Riego del Río Dulce



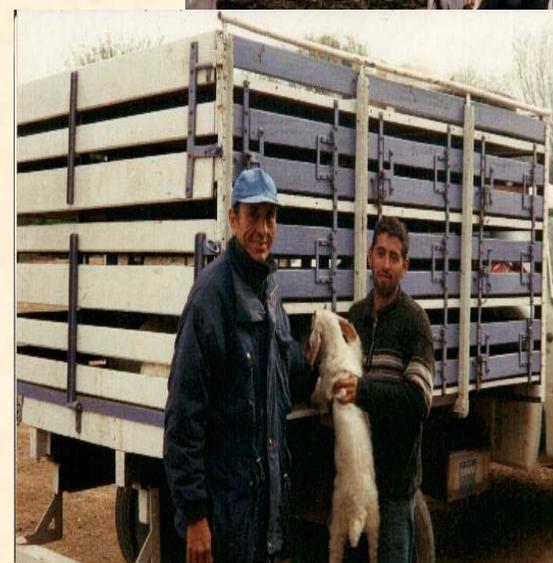
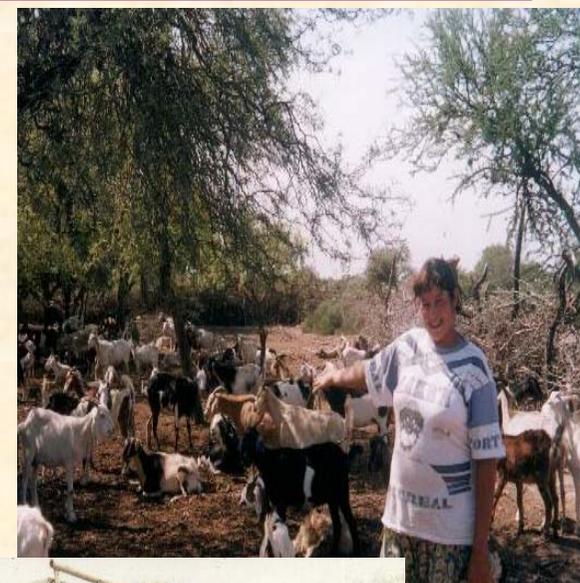
Características de la Actividad Cabritera



La producción de cabritos en la provincia es más representativa de la zona de secano, ligada a explotaciones extensivas en el uso del recurso natural presente, del cual son altamente dependientes, con problemas de tenencia de la tierra en la mayoría de los casos.

En estos sistemas la falta de incorporación de tecnologías en cuanto a manejo de las majadas, alimentación, sanidad y reproducción es común, impactando en los índices productivos.

La oferta del cabrito tradicional presenta su pico en la época invernal donde se concentra un 77.9 % de la producción.

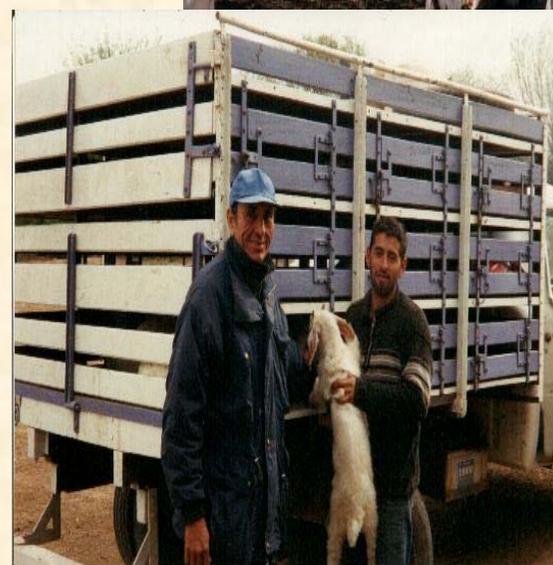
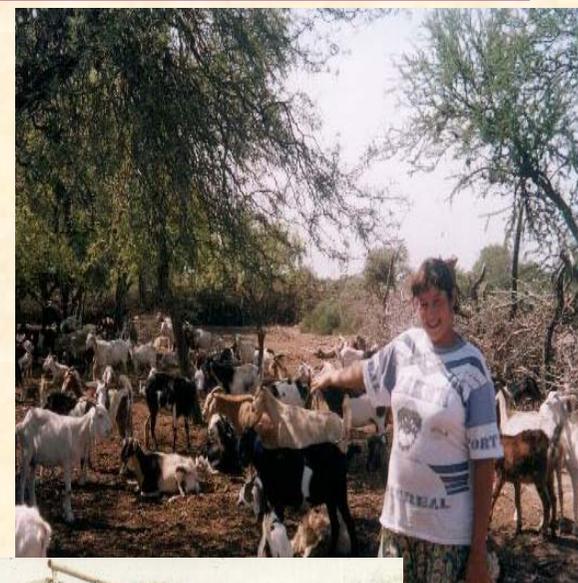


Características de la Actividad Cabritera



En la provincia solo se cuenta con un Matadero Frigorífico autorizado para la faena de ganado caprino en el departamento Ojo de Agua con autorización para exportar. Existe un gran porcentaje de cabritos que se derivan al mercado informal. Esto es fácilmente comprobable si se tiene en cuenta que para el año 2004 el SeNaSa tiene controlados en la provincia un total de 6.525 cabritos faenados.

Como problemas principales del sector a nivel productivo tenemos la falta de incorporación de tecnología y la estacionalidad en la oferta del producto principal concentrada en el invierno, sumada a la atomización de las explotaciones en el territorio provincial





Fuentes de Consulta y Aporte

En el proceso de elaboración de este trabajo fueron muy importantes:

- ✓ Las reuniones internas del equipo técnico.
- ✓ Consultas a productores.
- ✓ Consultas a profesionales.
- ✓ Participación de talleres regionales del INTA
- ✓ MESA CAPRI NA PROVINCIAL.

Demandas Relevadas



Tecnológicas

- ✓ Atención a las necesidades de recurso forrajero en épocas críticas.
- ✓ Alternativas para aprovechar y conservar frutos del monte.
- ✓ Implementación de un plan sanitario anual.
- ✓ Facilitar el acceso a los análisis de brucelosis y tuberculosis.
- ✓ Programas de mejoramiento genético.
- ✓ Calidad de leche caprina y derivados.
- ✓ Calidad del producto carne.

Demandas Relevadas



Organizativas

- ✓ Organización de los productores.
- ✓ Organización de las cuencas lecheras.
- ✓ Organizaciones sectoriales (lechería, carne, etc.).
- ✓ Articulación y compromiso entre instituciones.

Demandas Relevadas



Comerciales

- ✓ Integración de productores a la cadena comercial.
- ✓ Fortalecer la demanda de productos caprinos.
- ✓ Difusión de propiedades nutritivas de productos lácteos y cárnicos tradicionales.
- ✓ Difusión de productos no tradicionales.
- ✓ Información sobre oferta y demanda de productos (leche, cabritos, reproductores, etc).
- ✓ Cotización de productos.



Demandas Relevadas

Extensión

- ✓ Generar información sobre enfermedades zoonóticas.
- ✓ Difusión de actividades del sector y caprino.
- ✓ Capacitación continua a técnicos y productores.
- ✓ Facilitar tecnologías disponibles.
- ✓ Alternativas para aprovechamiento de leche excedente, cuero y capones.

Demandas Relevadas



- Es necesario destacar particularmente la permanente aflicción que genera en todos los productores el avance del abigeato sobre todo el territorio provincial que va mermando sistemáticamente sus rebaños, a la vez que se transforma en un problema de seguridad propia .
- La disponibilidad de la tierra es otro punto donde los productores requieren el apoyo por cuanto los campos de pastoreo se van reduciendo y consecuentemente su medio de vida.

Resultados



Como resultado del intercambio producido en los integrantes del cuerpo técnico se llega a la definición de la Misión, Visión, Valores Compartidos y Objetivos a partir de los cuales se deja claro el nivel de compromiso institucional para con el sector productivo hacia el cual están orientados los esfuerzos.

VISION



Un organismo provincial con una estructura de recursos humanos capacitados y profesionalizados, comprometido con el fomento, desarrollo y promoción de la actividad caprina en el territorio provincial.

MISIÓN



Lograr una producción caprina sustentable económica, ambiental y socialmente, con vista al autoconsumo y/o comercialización, transfiriendo tecnología existente y apropiada para lograr el aumento de la eficiencia y mejorar la calidad de los productos y subproductos obtenidos, promoviendo el incremento de fuentes de trabajo y la radicación de la población rural.

VALORES COMPARTIDOS



- ✓ Transparencia, honestidad e imparcialidad.
- ✓ Coherencia mensaje-acción.
- ✓ Compromiso con el productor.
- ✓ Pro actividad.
- ✓ Profesionalismo.

VALORES COMPARTIDOS



- ✓ Participación debate y consenso.
- ✓ Sentido de pertenencia.
- ✓ Capacitación permanente.
- ✓ Apertura al control social .



OBJETIVOS GENERALES

- Mejorar de forma sustentable la productividad de los sistemas caprinos y ovinos de la provincia.
- Promover la integración de la cadena de la producción, industrialización y comercialización caprina y ovina, de manera equitativa y eficiente.
- Promover la participación activa y organizada de los pequeños productores.
- Afianzar la radicación de la familia rural santiagueña.

ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN



De manera general las estrategias seleccionadas son:

- Reglamentación de la norma de apoyo a la producción caprina en la provincia (Ley 6.333 de Desarrollo de la Actividad Caprina).
- Mejorar la eficiencia productiva de los sistemas.
- Generación de estatus sanitario óptimo respecto de las enfermedades más importantes que afectan el comercio de carne y leche.
- Apoyo y propuesta de iniciativas tendientes a disminuir los efectos del abigeato.

ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN



De manera general las estrategias seleccionadas son:

- Generación de espacios de discusión y consenso (Mesas y foros)
- Articulación con otras instituciones.
- Capacitación continua a técnicos y productores.

SECTOR LECHERO CAPRINO



Ordenamiento de las Cuencas Lecheras Caprinas en la Provincia

- ✓ Creación de un padrón de productores tamberos caprinos.
- ✓ Basé de datos de empresas procesadores de leche de cabra.
- ✓ Georeferenciamiento de productores y empresas.
- ✓ Actualización permanente de información referida a oferta y demanda de leche de cabra al nivel local



SECTOR LECHERO CAPRINO



TECNOLOGÍA

Alimentación:

- ✓ Articulación con el PROAGRO para facilitar el acceso de los productores caprinos lecheros a las líneas de apoyo crediticio para implantación de alfalfa y pasturas subtropicales.
- ✓ Creación de parcelas demostrativas para dar a conocer alternativas forrajeras para tambos caprinos.
- ✓ Apoyo a emergencias alimenticias por contingencias climáticas.

SECTOR LECHERO CAPRINO



TECNOLOGÍA

Sanidad:

- ✓ Elaboración de un Calendario Sanitario Básico consensuado con otras instituciones (INTA, PSA, UNSE, FUNDAPAZ, ect.)
- ✓ Realización de Campañas Sanitarias en tambos de manera conjunta con otras instituciones (INTA, PSA, UNSE, FUNDAPAZ, ect.)
- ✓ Implementación de un Programa Provincial de Control de Brucelosis y Tuberculosis Caprina.
- ✓ Monitoreo del estado sanitario de ubres en las majadas de los tambos mediante la implementación del CMT (Californian Mastitis Test).



SECTOR LECHERO CAPRINO



TECNOLOGÍA

Genética:

- ✓ Implementación del Programa de Control Lechero Oficial
- ✓ Programa de evaluación de aptitud productiva y reproductiva de reproductores caprinos de la Cabaña Caprina Colonia Pinto y ejemplares destacados de los tambos.
- ✓ Servicio de Inseminación artificial en tambos seleccionados e incorporados al programa de evaluación de reproductores y al servicio de Control Lechero Oficial.
- ✓ Incorporación de nuevos animales Puros de Pedigree en la Cabaña Caprina Colonia Pinto.

SECTOR LECHERO CAPRINO



CALIDAD DE PRODUCTOS

- ✓ Capacitación y control continuo a productores sobre Buenas Practicas de Obtención de Leche de Buena Calidad.
- ✓ Articulación con la Facultad de Agronomía y Agroindustrias de la UNSE y FUNDAPAZ para organizar la red de control de calidad de leche de los tambos caprinos en la provincia.

SECTOR LECHERO CAPRINO



ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES

- ✓ Promoción y apoyo a la reactivación o formación de Asociaciones de productores caprinos lecheros como una forma reforzar la organización zonal de las cuencas y la articulación entre las mismas



SECTOR LECHERO CAPRINO



COMERCIALIZACIÓN

- ✓ Apoyo técnico para evitar la estacionalidad de la oferta de leche por parte de los tambos.
- ✓ Creación de una base de datos de oferta y demanda de leche de cabra y productos elaborados a nivel local, regional y nacional.
- ✓ Replotar el Programa de Provisión de Leche de Cabra y Derivados a Comedores.
- ✓ Apoyo a campañas de difusión de productos de la industria láctea caprina local.

SECTOR LECHERO CAPRINO



COMERCIALIZACIÓN

- ✓ Apoyo y fomento de la participación de empresas lácteas caprinas locales en eventos donde la presentación de sus productos sea estratégica para aumentar la comercialización.
- ✓ Organizar campañas de difusión de las propiedades de la leche de cabra y los beneficios de su consumo.

SECTOR CABRITERO

Zonificación de la Producción Cabritera en la Provincia

- ✓ Creación de un padrón de productores cabreros.
- ✓ Georeferenciamiento de productores y empresas.
- ✓ Actualización permanente de información referida a oferta y demanda de cabritos.



SECTOR CABRITERO



TECNOLOGIA

Alimentación

- ✓ Articulación con el PROAGRO para facilitar el acceso de los productores caprinos a las líneas de apoyo crediticio para implantación de alfalfa y pasturas subtropicales.
- ✓ Creación de módulos comunitarios de difusión de pasturas subtropicales y forrajeras adaptadas a condiciones de semiaridez.
- ✓ Apoyo a emergencias alimenticias por contingencias climáticas.
- ✓ Reivindicación de alternativas para lograr el aprovechamiento y conservación de frutos del monte.

SECTOR CABRITERO

TECNOLOGIA

Sanidad

- ✓ Elaboración de un Calendario Sanitario Básico específico para sistemas cabreros consensuado con otras instituciones (INTA, PSA, UNSE, FUNDAPAZ, ect.)
- ✓ Realización de Campañas Sanitarias de forma conjunta con Agencias de Desarrollo y con instituciones (INTA, PSA, UNSE, FUNDAPAZ, ect.)
- ✓ Incorporación de productores empadronados al Programa Provincial de Control de Brucelosis y Tuberculosis Caprina.
- ✓ Promoción y organización de los Botiquines Sanitarios Comunitarios



SECTOR CABRITERO



TECNOLOGIA

Genética

- ✓ Programa de evaluación de aptitud productiva y reproductiva de reproductores caprinos de la Cabaña Caprina Colonia Pinto y ejemplares destacados en corrales de productores.
- ✓ Servicio de Inseminación artificial en establecimientos seleccionados e incorporados al programa de evaluación de reproductores.
- ✓ Incorporación de nuevos animales Puros de Pedigrí en la Cabaña Caprina Colonia Pinto.

SECTOR CABRITERO



Calidad de Producto

- ✓ Capacitación y control continuo a productores sobre Buenas Prácticas de Producción.
- ✓ Promoción e incorporación de protocolos de calidad.

SECTOR CABRITERO



Organización de Productores

- ✓ Promoción y apoyo a la reactivación o formación de Asociaciones de productores cabreros como una forma reforzar la organización del sector productivo.

SECTOR CABRITERO



Apoyo a la Comercialización

- ✓ Apoyo técnico para disminuir la estacionalidad de la oferta de cabritos a lo largo del año.
- ✓ Creación de una base de datos de oferta y demanda de animales para faena a nivel local, regional y nacional.
- ✓ Apoyo a campañas de difusión de cualidades de productos cárnicos. .

SECTOR CABRITERO



Apoyo a la Comercialización

- ✓ Promoción de productos no tradicionales (capones, etc)
- ✓ Propender a la obtención de un criterio único consensuado para la categorización de animales y tipificación de carnes.
- ✓ Promover la creación de un protocolo de carne caprina.

RESULTADOS ESPERADOS



- ✓ La reivindicación de la producción de ganado menor como alternativa económica en la provincia.
- ✓ Un sector caprino ordenado.
- ✓ Sistemas con mejores índices productivos (parición, señalada, lactación, rendimiento de canales).
- ✓ Aumento en la oferta de productos (carne, leche, reproductores, etc)
- ✓ Generación de valor agregado a los productos primarios.
- ✓ Estabilización y aumento del stock y caprino.

RESULTADOS ESPERADOS



- ✓ Organización del sistema comercial
- ✓ Transparencia del mercado.
- ✓ Calidad reconocida de productos de origen local a nivel regional y nacional.
- ✓ Participación y fortalecimiento de los organismos vinculados al sector caprino y ovino.
- ✓ Dignificación y progreso de la familia rural.
- ✓ Respeto y valoración del recurso natural local.

RESULTADOS ESPERADOS



Si bien el presente Plan Estratégico por si solo no asegura el éxito en la tarea que emprendemos hacia el cumplimiento de nuestra misión, indudablemente permitirá responder a las demandas de manera ordenada, facilitando el empleo eficiente de los recursos materiales y económicos disponibles, valorizando por sobre todas las cosas los recursos humanos, base de toda iniciativa e innovación.



**¡¡ Muchas Gracias
Por Su Atención !!**